

# 舟山鼠浪湖码头有限公司文件

舟鼠浪湖〔2022〕6号

## 关于印发舟山鼠浪湖码头有限公司“十四五” 绿色港口发展规划的通知

公司各部门：

为贯彻落实习近平生态文明思想，进一步加快推进公司绿色港口建设，现将《舟山鼠浪湖码头有限公司“十四五”绿色港口发展规划（2022-2025）》发给你们，希望各部门认真遵照执行。

舟山鼠浪湖码头有限公司  
2022年1月21日



# 舟山鼠浪湖码头有限公司 “十四五”绿色港口发展规划（2022-2025）



舟山鼠浪湖码头有限公司

2022.1.21

# 目 录

一、 总则.....	1
(一) 规划背景.....	1
(二) 规划对象.....	4
(三) 规划年限.....	4
二、 发展现状.....	5
(一) 鼠浪湖码头概况.....	5
(二) 绿色发展取得成效.....	5
三、 总体要求.....	8
(一) 指导思想.....	8
(二) 基本原则.....	8
(三) 发展目标.....	9
四、 主要任务.....	11
(一) “绿色”思想，落实习近平生态文明思想.....	11
(二) “绿色”工艺，加快工艺设备绿色低碳转型.....	12
(三) “绿色”能源，加快能源结构绿色低碳转型.....	13
(四) “绿色”海洋，向海延伸守护“碧海蓝天”.....	14
(五) “绿色”管理，提升管理智慧化水平.....	15
(六) “绿色”环境，全面打造花园式港口.....	16
(七) “绿色”文化，鼓励绿色低碳全员行动.....	18
五、 保障措施.....	19
(一) 强化组织领导和统筹协调.....	19
(二) 严格监督考核和检查评估.....	19
(三) 加强政策协同和资金保障.....	20
(四) 加强科技创新与人才建设.....	20
(五) 加大教育培训和文化宣传.....	20

# 一、总则

## (一) 规划背景

### 1. 国家行业背景

2017年12月，交通运输部印发《关于全面深入推进绿色交通发展的意见》，明确了绿色交通的总体要求和发展目标，提出全面推进实施绿色交通发展七大工程和构建绿色交通发展三大制度保障体系。2019年11月，交通运输部联合九部门印发了《关于建设世界一流港口的指导意见》，提出“到2025年，世界一流港口建设取得重要进展，主要港口绿色、智慧、安全发展实现重大突破，地区性重要港口和一般港口专业化、规模化水平明显提升”。到2025年，我国港口的绿色发展目标为：初步形成设施齐备、制度健全、运行有效的港口和船舶污染防治体系；提升船舶靠岸电使用率/新能源和清洁能源使用率，提升港口作业机械和车辆清洁化比例；港口资源节约循环利用水平明显提升。

2019年9月，中共中央国务院印发《交通强国建设纲要》，提出构建安全、便捷、高效、绿色、经济的现代化综合交通体系，强调绿色发展节约集约、低碳环保，涵盖了资源节约集约利用、节能减排和污染防治、交通生态环境保护修复等内容。2021年2月，中共中央国务院印发了《国家综合立体交通网规划纲要》，提出推进绿色发展和人文建设的重点任务，包含污染综合治理、生态保护修复、优化调整结构、清洁能源应用等内容。

2021年10月，交通运输部印发《绿色交通“十四五”发展规划》，

明确提出到 2025 年，交通运输领域绿色低碳生产方式初步形成，基本实现基础设施环境友好、运输装备清洁低碳、运输组织集约高效，国际集装箱枢纽海港新能源清洁能源集卡占比达到 60%，集装箱铁水联运量年均增长率为 15%。要深入推进绿色港口建设，构建低碳交通运输体系，开展近零碳枢纽场站建设行动，以重要港区、货运场站为主，推进内部作业机械、供暖制冷设施设备等加快应用新能源和可再生能源，实现近零碳排放，创建近零碳码头、近零碳货运场站。

## 2. 地方省市背景

2021 年 12 月，宁波市人民政府印发《锻造硬核力量加快推进世界一流强港建设行动方案（2021-2025 年）》，贯彻落实习近平总书记考察浙江重要讲话精神，切实扛起锻造港口硬核力量的使命担当，加快形成以港兴市、以市促港、港兴城兴新局面，有力支撑宁波现代化滨海大都市建设。到 2025 年，宁波舟山港基本建成世界一流强港，在服务双循环新发展格局、长江经济带发展、长三角一体化发展等国家战略中的硬核力量更加突显；港口货物吞吐量、集装箱吞吐量分别达到 13 亿吨、3500 万标箱，稳居全球第一、全球前三；多式联运体系衔接顺畅，集装箱公铁水集疏运结构进一步优化，比例达到 65:5:30；沿海、沿江、沿铁路、沿运河港口腹地空间进一步拓展，省内外腹地结构大幅优化，达到省内 85%、省外 15%，宁波舟山港辐射引领作用显著增强；智慧绿色安全港口建设达到世界先进水平，港口治理体系和治理能力现代化水平位居全国前列。

行动方案要求，打造绿色生态港口。研究制定港口及集疏运领域

碳达峰碳中和专项行动方案，推动港区内外集疏运领域如期实现碳达峰碳中和，建设碳达峰港。推进港口和船舶污染防治，高质量建设“国际卫生港”。构建清洁低碳的港口用能体系，完善港口低硫燃料油和LNG加注、充电桩、岸电标准规范和供应服务体系，大力推广使用新能源和清洁能源，扩大LNG设备和船舶应用规模，加大对岸电使用支持力度，实现集装箱及5万吨级以上干散货专业泊位港口岸电全覆盖，岸电使用量提高50%。加快绿色技术引进和应用，加强绿色技术创新研发和推广。

### 3. 集团公司背景

2021年6月，浙江省海港集团集团出台《关于印发<浙江省海港集团、宁波舟山港集团“十四五”时期宁波舟山港建设世界一流强港规划纲要>的通知》（浙海港战〔2021〕238号）。该规划纲要系根据习近平总书记、李克强总理在宁波舟山港考察时重要指示精神，按照省委、省政府及相关各市政府对宁波舟山港的发展要求，全面系统地梳理提出宁波舟山港未来一段时期特别是“十四五”期间发展目标、路径与任务。

该规划纲要明确，要深入贯彻习近平总书记关于宁波舟山港要担当国家战略“硬核”力量，努力打造世界一流强港的重要讲话、指示精神，把宁波舟山港建设成“一带一路”、长江经济带建设和长三角一体化发展国家战略的强大“硬核”和基于一流设施的现代港航物流枢纽标杆，基于一流技术的智慧、绿色、安全港口标杆，基于一流管理的治理体系和治理能力标杆，基于一流服务的航运服务和港产城融合

发展标杆，建设成具有浙江“重要窗口”标志性成果特征的世界一流强港。该规划纲要为此明确了围绕“一大硬核、四个一流”的五个方面 32 项建设任务、八大类 69 个项目，并提出了相应落地保障措施。

因此，舟山鼠浪湖码头有限公司作为浙江省唯一一家 40 万吨专业化干散货码头，要深入贯彻落实国家、行业、省委市委关于绿色港口建设的要求，公司应以习近平生态文明思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，落实绿色发展理念、补齐生态环保短板、推动绿色转型，全力加快公司“十四五”期间绿色港口建设，强化组织领导、完善顶层设计、加强科技支撑、实施专项行动、培育绿色文化，以绿色港口建设为抓手，打造矿石码头绿色品牌，以点带面，实现绿色低碳转型升级，支撑宁波舟山港世界一流强港建设，将公司打造成为浙江绿色发展排头兵。

## **（二）规划对象**

规划对象为舟山鼠浪湖码头有限公司，公司位于浙江省舟山市岱山县衢山镇鼠浪湖岛，注册成立于 2006 年 8 月，主要经营矿石装卸中转、混配等业务，于 2016 年开港进入试生产，2018 年 1 月 11 日，码头整体工程竣工验收完成，正式进入生产运营阶段。公司注册资金 27.185 亿元，由宁波舟山港股份有限公司（47%）、宁波舟山港舟山港务有限公司（51%）、舟山群岛新区蓬莱国有资产投资集团有限公司（2%）等三家大型企业集团共同投资。

## **（三）规划年限**

规划为公司“十四五”期间绿色发展相关目标、任务等，以 2021

年为基准，规划目标年为 2025 年。

## 二、发展现状

### （一）鼠浪湖码头概况

公司年设计干散货吞吐能力 5200 万吨，拥有 5 个大型专业干散货深水泊位，卸船泊位总长 835 米，建有 2 个 40 万吨铁矿石卸船泊位；装船泊位总长 870 米，建有 1 个 10 万吨级装船泊位和 2 个 5 万吨级装船泊位（水工结构均按靠泊 10 万吨级散货船舶设计），拥有 10 幅堆场，有效面积 63.4 万 m<sup>2</sup>，可堆存矿石约 600 万吨。码头设计进港航道水深-25.1 米，能满足 30-40 万吨特大型船舶的满载进港需要。2021 年，公司完成吞吐量 6708.87 万吨，同比增长 1.3%，接卸量 3455.57 万吨，同比增长 6.92%，混配矿量 1706.72 万吨，稳居全国码头前列。

### （二）绿色发展取得成效

#### 1. 组织管理更加明确，运作顺畅高效

成立了以公司董事长为组长、总经理和副总经理为副组长的绿色港口建设领导小组，下设工作小组，工作小组主任为设备部分管节能环保的负责人担任，成员由各部门节能环保相关人员组成。领导小组负责统筹、协调公司绿色港口建设各项具体工作，工作小组按照公司绿色港口建设的总体要求细化工作目标，通过层层分解将目标落实到每个工作小组、每个过程、每个环节、每个人员，同时做好绿色港口建设阶段成果的统计汇总工作并报公司领导小组。

## **2. 能源结构不断优化，实现源头防控**

公司采用专业化工艺设备进行装卸作业，公司能源消耗中 96%使用清洁能源，公司班车、巡逻车等全部采用电力驱动，同时采用太阳能热水、风光互补灯等可再生能源利用，

## **3. 运输结构节能低碳，打造绿色物流**

公司货运实现 100%水水中转，同时根据作业情况采用边装边卸工艺，实现货物不进堆场，大大降低能耗和节省时间。

## **4. 智慧化水平显著提升，运输高效便捷**

建设了拥有自主知识产权的 i-TOS 智慧化生产管控系统，实现生产作业所需资源的优化配置、生产全过程动态管理、外部关联单位协同等功能。系统由商务管理子系统、生产决策子系统、数字孪生子系统、数据管理分析子系统和设备综合管理子系统构成，实现商务管控、客户服务、计划安排、作业监控、异常处理、设备管理等各业务层面的一体化运作。同时我司正在完善 Is-land 系统，可实现货物装卸船智能控制和离岛 5G 超远程控制，

## **5. 污染防治精准科学，环境优美宜人**

港区内建设有 1 个海水淡化厂、3 座生活污水处理站，2 座油污水处理站、1 座生产污水处理站和 4 个个蓄水池中，雨污水全部回用于码头喷淋、冲洗、绿化等。公司建立了鼠浪湖水资源在线监管智慧化云平台，对码头污水处理站、海水淡化、压舱水、雨水等进行在线监测、管理和分析，实现生活、生产用水 100%自用回用。

建立港口粉尘多维度云监测与智能控制系统，建设网格化在线监

测站网，实现对网格单元大气环境质量（PM<sub>2.5</sub>、PM<sub>10</sub>和TSP）的实时精准监测，应用粉尘在线监测和抑尘控制联动等技术对粉尘进行智能监测和控制，结合气象参数进行分析，判断堆场内起尘区域，智能指导港内抑尘设施进行抑尘，减少散货粉尘污染。

### 三、总体要求

#### （一）指导思想

公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，落实习近平总书记视察宁波舟山港重要指示精神，坚持以新发展理念引领高质量发展，把绿色发展理念融入公司发展的各方面和全过程，着力提升公司作业的生态环境保护品质，突出理念创新、科技创新、管理创新和体制机制创新，积极推动绿色智慧发展取得新突破，科学应对当前严峻的市场和环保形势，实现企业运营增长和生态环境绿色协调发展的战略。围绕省委市委关于世界一流强港建设任务要求，紧扣集团“一大硬核、四个一流”总体发展战略，敢于担当、勇于创新，打造基于一流技术的绿色港口标杆，坚持一张蓝图绘到底，为公司发展注入强大动力，更好地服务国家大宗商品储运基地建设。

#### （二）基本原则

**生态优先、绿色发展。**坚持尊重自然、顺应自然、保护自然，把握资源能源节约、环境保护和港口经济发展的关系，严格落实生态环境保护制度，以国家大宗散货储运基地等国家战略实施为契机，坚持绿色发展理念，为建设世界一流强港注入强劲动力。

**系统谋划，重点突破。**立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，坚持高质量发展，全方位、全地域、全过程推进港口绿色低碳发展，加强与集团、股份公司保持紧密沟通，按计划、分步骤推进项目落实，切实推动港口码头减污降碳。

**科技驱动、智能增效。**努力推动理念创新、技术创新、管理创新和制度创新，充分挖掘新模式、新技术的巨大减排潜力。大力推进清洁能源设施建设和智能化管理系统建设，提升港口效率，节约集约利用资源、优化能源消费结构。

**污染防控、环境美化。**优化提升粉尘防控、水资源循环利用设施，完善能源、污染物在线监测及管理系统平台。依托海岛港口特色，对港口进行整体形象设计和提升，全面提升港口景观绿化水平，打造独具特色的美丽海岛。

### **（三）发展目标**

未来3年，公司将围绕五星级绿色港口进行改造与提升，2023年达到绿色港口等级评级四星标准，2025年，通过岸电使用率的大力提升、水资源循环利用升级、能源环境全要素在线监测管控、装卸工艺设备的提升改造、清洁能源的分布式应用、5G离岛远程控制装卸作业以及海港港口环境美化，切实改善公司矿石作业环境，提升环保管理水平，满足五星级绿色港口指标要求。

表 1 绿色发展规划指标表

序号	指标名称		2025 年 目标值	指标 属性
1	节能 降碳	单位吞吐量可比综合能源消耗较 2021 年 下降率 (%)	10	预期性
2		单位吞吐量 CO <sub>2</sub> 排放量较 2021 年下降率 (%)	30	预期性
3	清洁 能源	可再生能源利用占比 (%)	30	预期性
4		清洁能源使用占比 (%)	98	预期性
5		清洁能源港作机械占比 (%)	80	预期性
6		具备受电设施的船舶实际使用岸电比例 (%)	应接尽 接	预期性
7	运输 结构	水水中转量占比 (%)	100	预期性
8	资源 利用	海水淡化利用率 (%)	100	预期性
9		雨污水回收利用率 (%)	100	预期性
10		具备条件的船舶压舱水回收利用比例 (%)	应收尽 收	预期性
11	污染 防治	危险废物合规处置率 (%)	100	约束性
12		生活垃圾分类收集率 (%)	100	约束性

## 四、主要任务

### （一）“绿色”思想，落实习近平生态文明思想

#### 1. 常态化开展学习教育

“十四五”期间，鼠浪湖码头必须以习近平生态文明思想为指导，落实习总书记视察宁波舟山港重要指示，进一步提高政治站位、努力打造世界一流的强港，提升绿色发展理念，实现绿色发展大跨越。

创新习近平生态文明思想学习教育形式，常态化开展学习、研讨，形成多级学习体系，结合党委会、总经理办公会等方式，定期开展学习教育活动；公司生产一线员工，定期组织开展读书交流活动，学习习近平总书记关于深入推进高质量发展、绿色发展有关讲话精神。在全公司形成大学习、大讨论的良好氛围，进一步促进全体员工深刻认识加强生态文明建设的重大意义。

#### 2. 开展生态环境对照检查

结合各级党组织民主生活会，围绕环境保护中存在的问题，对照习近平生态文明思想及新发展理念进行深刻剖析，把自己摆进去、把职责摆进去、把工作摆进去，强化责任，切实解决环境保护问题。对照本规划要求、有关标准规范等，采取对标自评、交叉检查、互查互纠、第三方评估等方式定期组织绿色发展成效监督检查，针对检查发现的问题进行整改提升。

#### 3. 强化绿色港口建设政治责任

构建政治思想集中统一、生产业务全面覆盖的绿色发展体系，从领导班子到基层班组，打造“横向到边、纵向到底”新格局。全面落

实“党政同责、一岗双责”“管生产业务必须管环保、管业务必须管环保”的责任制，推动公司上下切实履行生态环保、节能降碳的职责，进一步增强公司上下绿色低碳的政治自觉、思想自觉、行动自觉。

## **（二）“绿色”工艺，加快工艺设备绿色低碳转型**

### **1. 加快清洁能源装卸设备和车辆的应用**

积极扩大清洁能源在公司的应用。大力推广清洁能源港作机械和水平运输车辆，逐步降低传统燃油机械或车辆占比。研究论证电力驱动装载机、叉车应用的技术经济性和可行性，逐步淘汰化石燃料非道路移动机械，到“十四五”末实现港作机械 80%清洁化。

### **2. 大力推进装卸工艺持续优化**

充分总结码头自动化改造经验，不断开展装卸工艺改进，提升自动化水平，提高作业效率和用能效率，降低生产能耗和排放。推进装卸工艺优化与改造工程，对现有工艺运行特点进行梳理，对货物从集港、堆码、装船等各作业环节进行研究，确保人机协调并发挥最大效能。开展装卸生产工艺特别是合理配机及资源优化的研究，研制各种货类的专用及高效属具，提高机具与生产的科学配套水平。在装卸生产过程中，通过组织物流，调配货源，合理配备机、车，改进和完善装卸作业工艺。

### **3. 持续优化水水中转直装作业**

创新码头调度管理，充分利用现有待泊区资源，在货物 100%水水中转的基础上，加大推广应用码头大船小船“直到直装”“快进快出”作业工艺，着力化解码头“多档靠泊”，小船“进出无序”的顽疾，

充分发挥“大船、码头、小船”三位一体管理链优势，实现码头管理高效运行。

### **（三）“绿色”能源，加快能源结构绿色低碳转型**

#### **1. 加快可再生能源应用**

加快构建清洁低碳安全高效能源体系，实施可再生能源替代行动，根据鼠浪湖岛自然资源禀赋，探索太阳能、风能及分布式能源在海岛的应用，实现能源供应的清洁化和多样化。充分利用港区发展预留地、办公及仓库等建筑屋顶建设分布式光伏发电系统。开展分布式风电建设研究与方案论证工作，适时试点实施港区风电建设。在此基础上，形成以风能、太阳能等可再生能源为主的高效一体化分布式能源系统，优化港区“风-光-储”等多能源融合系统网络构架，实现多能源融合系统与港区负荷的匹配与优化控制，

#### **2. 优化能源供应基础设施**

加强港口清洁能源供应基础设施建设，推进化石老旧供能设备更新改造，加强供能设施维护管理，不断完善输变电设备，提升能源供应基础设施的规模 and 安全性，为能源消费结构调整提供保障。根据公司实际，依据《国家工业节能技术装备推荐目录》和变压器实际情况，制定变压器更新淘汰计划，适时更换成节能型变压器。优化中低压电网网架结构，提高供电可靠性，适应新增用电负荷需求以及港口生产连续用电的需求，加强电网配电自动化和智能化建设。结合港口装卸设备电动化计划，合理规划建设公司充电设施，保障公司电力驱动机械和车辆使用。

#### **（四）“绿色”海洋，向海延伸守护“碧海蓝天”**

##### **1. 保持岸电设施常态化使用**

严格落实浙江省交通运输不停联合多部门印发的《进一步推进靠港船舶使用岸电工作实施意见的通知》有关要求，加强与船公司沟通协调力度，对使用岸电的船舶提供优先靠泊、优先通行、优先装卸作业等服务，合理安排使用岸电船舶靠泊，提升岸电使用率，靠港船舶应接尽接，实现40万吨散货船高压岸电使用常态化。详细统计到港船舶岸电受电设施配备情况，分析到港船舶岸电接用过程中存在的问题，针对性形成岸电提升使用方案。针对岸电运营阶段操作人员资质和技能要求、规范化操作要求、故障诊断与处理等，定期开展人员培训。做到船舶靠港岸电“应接尽接”，保持岸电常态化使用。

##### **2. 强化船舶污染物信息管理**

加强来港船舶污染物接收、转运和处置，每年委托有资质单位开展相关工作，加强对委托单位监督管理，及时掌握来港船舶污染物接收、转运和处置情况。

加强与来港船舶的信息沟通，掌握船舶前序靠泊港口时船舶污染物情况。开展船舶污染物信息管理，建立台账，并将统计信息纳入公司能效管理系统，对靠港船舶污染物实现电子化跟踪，建立长效机制，为其他港口起到模范引领作用。

##### **3. 做好海洋生态环境监测**

积极做好海洋水质监测与生物多样性普查，配合做好舟山市“码长制”“点长制”“滩长制”“湾长制”管理工作，落实码头主体责任。

完善海洋环境污染、生态破坏等行为的智能监测，实现港区近岸海水水质的实时监测与异常情况报警。

## **（五）“绿色”管理，提升管理智慧化水平**

### **1. 完善绿色管理体系建设**

健全绿色管理体系，完善公司环保制度体系与公司环境要素清单，强化绿色港口建设管理责任，加强人员配备，开展绿色管理自查自纠工作。加大环保考核力度，增加碳排放考核指标，开展能效对标，实行能耗和碳排放强度“双控”管理。通过制度体系不断夯实持续助力公司绿色环保新模式运行。

每年发布绿色发展报告，为公司绿色发展提供数据支撑，通过绿色发展报告让每个员工和社会大众了解鼠浪湖码头在宁波舟山港世界一流强港建设过程中所做的努力和对社会作出的贡献。

### **2. 提升绿色管理智慧化水平**

智慧赋能，全面提升共色绿色管理智慧化水平。围绕“iSLAND+”全程智慧化码头建设，推进智慧党建、智慧党群、智慧办公、智慧安环、智慧财务、智慧后勤等功能模块的探索与运用。

建设智慧能源管控平台，实现码头能源系统运行状况及使用情况管控，对码头能源进行全要素、全过程、全数据的集中监测和统一管理，建立标准能耗模型，建立标准作业能耗 KPI，为节能降耗提供数据支撑，实现能源监测及管理能力的提高，依托数字孪生平台创新实现能耗数据管控展示，

建设智慧环境管控平台，完善港口粉尘多维度云监测与智能控制

系统，应用粉尘在线监测和抑尘控制联动等技术对粉尘进行智能监测和控制，智能指导港内抑尘设施进行抑尘，减少散货粉尘污染。

### **3. 强化固体废弃物收集处置管理**

加强各类固体废弃物的鉴别和掌握，落实固体废物处置各项环保措施，落实自行处置和委外处置污染防治责任，实现一般生活生产固废与危险废物的双台账管理。

严格执行危险废物处置要求，与具有收集处置资质的单位签订危废收集处置协议，并根据《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等标准规范的相关要求，将危废储存场所全面提升改造，对维修作业及相关方现场作业产生的危废进行常态化监督检查，并进行合规处置。

扎实推进生活垃圾分类，增加垃圾分类收集设施，定期向员工进行垃圾分类知识普及与培训，与第三方签订生活垃圾转运协议，监督管理第三方垃圾清运行为，保障公司环境整洁。

## **（六）“绿色”环境，全面打造花园式港口**

### **1. 提升整体景观效果**

因地制宜，结合气候和生态环境特点，精选绿植花卉品种，打造高低错落、疏密有致、多姿多彩的花园式绿化景观。

提升绿化管理养护水平。制定港口绿化、美化日常规章制度以及港口绿化长效监管和维护机制，安排专人或委托第三方定期负责锄草浇水，做好花草树木的修剪整理工作，做到科学养护，补植及时，保持行道树、绿化带完好无缺损，花池内无杂草、杂物，着力提升公司绿化质量，维护景观效果。

打造与港区自然景观和谐统一的绿色标识标牌和夜景灯光，打造独具特色的离岸岛屿码头灯光，优化码头作业环境，力争建成景点式、花园式工业旅游港口。

## **2. 保持港区“净化”效果**

加强卫生环境的定期清理。制定港口设施设备及港区卫生环境定期清洁清理管理制度，明确专门人员和清洁清理范围及频次，实施定期清洁清理工作，重点做好码头装卸设备定期冲洗、码头卫生清扫、港区道路清扫等工作。港区办公区域及主要道路环境达到“四无六净”要求，即无白色污染、无烟头纸屑、无瓜果皮核、无垃圾污染物，路面净、道牙净、收水口净、便道净、树坑净、墙根净。

## **3. 提升车容车貌管理水平**

形成公司设备定制化管理及目视化管理的长效机制，落实“由外及内、由表及里、由下及上”的设备管理要求。对装船机、皮带机、转接机房、驱动站以及堆场大机进行统一规划、分区，设置功能区等，根据规划进行相关的安全标识、机房划线、安全警示线、物品定置管理，并配备设备管理卡、职业危害健康卡、操作说明以及消防标志等，进一步提高现场目视化管理水平。

推进货物堆码及流动机械摆放标准化。全面推行工作车辆和生产流动机械定置化摆放，合理布局工作车辆及生产流动机械停放场所，制定定制化摆放相关要求并严格执行。

推进主要设施设备立面美化工作，重点实施围墙、主要建筑物、大型机械等立面文化景观建设，码头墙面定期粉刷，钢架定期油漆，

港区老旧房屋立面设施维护等美化工程，进一步提升港容港貌水平。

## **（七）“绿色”文化，鼓励绿色低碳全员行动**

### **1. 创建绿色发展文化体系**

立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，将绿色发展理念与公司“坚信、坚韧、坚守”企业文化紧密融合起来，通过强化领导意识、提高职工素质、加强绿色管理、完善绿色体系、打造绿色形象等方面把绿色发展理念贯穿到公司生产、员工生活的每一个过程、每一个细节。

### **2. 做好宣传培训工作**

按年度制定绿色港口教育培训计划，培训内容包括生态、环保、防污染、节能、减排等绿色港口建设内容。积极参加各类绿色港口教育培训活动，学习绿色港口建设新理念、新技术。组织绿色专题讲座，邀请中国港口协会、交通行业科研院所和各港口环保、节能主管人员来公司进行绿色港口创建经验分享、技术交流等活动，针对性研讨公司绿色零碳港口创建过程中存在的问题。

做好绿色港口建设宣传推广工作。通过培训和交流，组织技术人员编制科技论文、专著等，形成成果，并对成果进行广泛宣传，推广公司在创建世界一流绿色港口过程中的先进技术和经验，提升影响力。积极通过网络、媒体等渠道宣传公司绿色港口建设成效，在世界环境日、节能宣传周等活动日，开展宣传、征文、答题、比武等活动，将公司的绿色发展的理念和形象呈现给员工和社会。

### 3. 引导员工绿色低碳生活方式

公司践行绿色发展，弘扬绿色文化，将绿色低碳理念从生产向生活延伸，倡导绿色低碳全员参与，引导员工使用绿色产品，参与绿色志愿服务，使绿色消费、绿色出行、绿色居住成为全员的自觉行动，让员工在充分享受绿色发展所带来的便利和舒适的同时，履行好应尽的可持续发展责任的方法，实现全体员工自然、环保、节俭、健康的方式生活。

## 五、保障措施

### （一）强化组织领导和统筹协调

严格落实省委市委、集团股份公司关于建设宁波舟山港世界一流港强的重大战略方针，公司领导层负责统筹协调推进，各部门要提高思想认识，根据职责分工，建立责任明确、协调有序的绿色港口建设工作体系，加强沟通，强化各部门协同合作，落实规划总体要求、目标和任务。加快绿色港口基础设施建设，锻造一流强港“硬核”力量的强大支撑，助力宁波舟山港成为国家铁矿石交易中心。

### （二）严格监督考核和检查评估

建立鼠浪湖码头绿色港口建设“十四五”规划评估考核机制，每年根据规划内容下达年度绿色港口建设重点工作计划，绿色港口建设工作组对各项重点工作分解落实、建设情况进行定期检查，切实加强对重点工作任务的监督管理，对规划目标任务进行定期总结评估和动态调整，对存在进度滞后、建设质量差等问题进行通报整改，对存在大重大问题报领导小组研究处理，对整治工作不负责、不作为，分工

责任不落实、措施不得力，重大问题隐患悬而不决，逾期没有完成目标任务产生较大影响的，坚决问责。促进绿色港口建设工作常态化、制度化、规范化开展。

### **（三）加强政策协同和资金保障**

全面把握国家和行业有关绿色港口建设政策要求，设立绿色港口建设专项资金，安排固定的年度预算用于开展绿色港口建设。积极争取国家、交通运输部、浙江省、舟山市各级政府部门以及宁波舟山港的财政支持。充分利用合同能源管理、污染物第三方治理、碳排放交易等机制，多渠道筹措绿色发展资金、创新投融资模式、为绿色港口建设提供资金保障。

### **（四）加强科技创新与人才建设**

加大节能减排、污染防治技术研发力度，联合行业科研院所、设备厂商，开展绿色港口建设重点关键技术攻关，形成一批具有实际效益的节能新技术、新产品、新工艺和新材料，强化科技成果转化和推广。加强人才队伍建设，常态化组织开展各类绿色港口建设技术交流，实现先进理念、技术和信息的共享。提升低碳环保、节能减排管理岗位等级，搭建技术交流平台，引进高水平高校院所优秀毕业生、高级工程师等人才，提升从业人员队伍素质，为绿色港口建设提供人才支撑。

### **（五）加大教育培训和文化宣传**

加大公司管理层和一线生产人员的教育培训，提升从业人员节能环保素质，积极参加各级政府部门、科研院所、集团等组织的生态、

环保、防污染、节能、减排的教育培训和操作技能技能培训。注重宣传引导，结合节能宣传周、世界环境日、绿色出行宣传月等活动，充分利用宁波舟山港报、“鼠浪湖码头”微信公众号、浙江新闻客户端等自媒体渠道，宣传公司履行社会责任和绿色港口建设成效，充分发挥宣传报道的正面导向和激励作用。着力讲好海岛故事，传播好海岛声音，提升公司社会形象。